



La fin de la militance ?

La crise identitaire des associations bruxelloises
d'alphabétisation ou de FLE

Magali Joseph — Lire et Écrire Bruxelles

Une crise identitaire ?

Une enquête sur les difficultés formulées par les responsables d'associations d'Alpha/FLE bruxelloises:

- Une RBA/FLE : 36 personnes (24 associations)
- 8 entretiens approfondis

Dans quelle mesure les difficultés vécues sont révélatrices d'une crise identitaire des acteurs associatifs ?

Hypothèses

- Les difficultés ne sont pas qu'administratives, financières ou organisationnelles... Elles interrogent les acteurs assoc sur leur rôle et le sens de leurs actions.
- Les politiques publiques menées depuis les années '90 ont progressivement transformé le secteur et reconfiguré l'identité des acteurs associatifs et leur engagement militant.
- Hybridation de l'identité associative : le militantisme qui a structuré l'identité associative des années '60 ne disparaît pas mais entre en tension avec d'autres registres identitaires

Aux origines : Militantisme et éducation populaire

- '60 : croissance économique et recours à la main d'œuvre marocaine et turque à Bxl : travailleurs peu ou pas scolarisés.
- Les 1^{res} initiatives : militants, bénévoles, proches des mouvements ouvriers.
- Large autonomie d'action.
- Leurs objectifs : accès aux droits et lutte contre les inégalités sociale.
- Pratiques pédagogiques : éducation populaire.
- Des initiatives légitimes : expertise de terrain et rôle de relais des besoins sociaux des citoyens.
- Proximité avec les apprenant·es et accompagnement social.
- Coopération, échanges de pratiques et capacité d'interpellation collective.

Figure du « militant héroïque »

Acteur entièrement dévoué à la cause

Pour qui l'engagement structure l'existence

Membre fidèle d'un collectif stable: « un Nous organisé »

Pour qui l'appartenance est durable et identitaire : fierté

(J. Ion, 1997)

Les politiques publiques qui ont un impact majeur sur l'identité associative

1. Salarisation et institutionnalisation
2. Professionnalisation prescrite
3. État social actif
4. New Public Management

Ces processus ne se succèdent pas : ils s'accumulent et reconfigurent ensemble l'identité associative.

1. Salarisation et institutionnalisation progressive

- **'70-80 : Salarisation** : PRC, et ACS ('89) : autonomie préservée.
- **Tournant à partir de '90 : 4 cadres réglementaires** :. ISP-Alpha ('95), Cohésion sociale (PIC en 1991 et puis Cohésion sociale en 2004), nouveau décret Éducation permanente (2003) et Parcours d'accueil des primo-arrivants (2013).
 - **Stabilité financière mais inflation normative** : les actions sont fortement réglementées.
 - **Perte d'autonomie** : « opérateurs »

Hybridation identitaire

Polysubventionnement : registres identitaires différents et contradictoires

***Des règles parfois
« absurdes » et en décalage
avec la réalité de terrain***

***« On a l'impression que c'est la
règle avant l'esprit de la règle ».***

**Responsable d'une association
d'Alpha/FLE**

Un secteur institutionnalisé... mais pas vraiment une identité de secteur

- « **Patchwork institutionnel** » (*Fusulier & Lalo, 2012*).
- **Activités autres que l'alpha.**
- **Grandes et petites associations.**
- **Concurrence parfois.**
- **Pas d'instances fédératrices sur Bxl.**

Hypothèses :

→ Pas vraiment d'identité sectorielle commune.

→ Difficultés à construire des revendications et réaliser des actions collectives.

2. Professionnalisation prescrite (P. Artois)

- Des normes de professionnalité vont être définies et requises par les pouvoirs publics.
- De nouvelles compétences requises : gestion administrative et financière, comptabilité, GRH, coordination, rédaction de rapports et d'évaluations, pédagogues...

Hybridation identitaire

« Coordinateur·rice », « gestionnaire adm et financier », « GRH » ↔ Rôle de contre-pouvoir, militant, accompagnement social

Des exigences parfois difficiles à atteindre

« On refuse la moitié des pièces administratives parce qu'en effet les petites associations n'ont pas de comptables. Mais au lieu de les soutenir... »

Responsable d'une association d'Alpha/FLE

3. L'État social actif : employabilité et activation

- '90 : Nouvelle logique de gestion publique qui pénètre les différents dispositifs : activation, responsabilisation individuelle et employabilité
- ISP-Alpha en Wallonie. À Bruxelles : 9 opérateurs ISP-Alpha
- Les CPAS orientent vers la Cohésion sociale tout en exigeant 20h de formation.

Hybridation identitaire

Employabilité ↔ Émancipation,
ISP ↔ cohésion sociale ou éducation perm

« On ne fait plus de l'alpha pour que les gens vivent mieux, mais pour qu'ils redeviennent employables. »

Responsable d'une association
d'Alpha/FLE

3. L'État social actif : les attestations de fréquentation

- Les CPAS demandent régulièrement des attestations de fréquentation.
- Dilemme entre :
 - Transmettre peut fragiliser la relation de confiance.
 - Ne pas transmettre peut entraîner la perte du RIS.

Hybridation identitaire

Entre le rôle d'accompagnant·e-formateur·rice
et le rôle de contrôleur·euse.

« Une apprenante m'a dit "on m'a supprimé mon CPAS parce qu'ils sont pas d'accord avec cette attestation." [...] Non là, ça va pas quoi. »

Responsable d'association Alpha/FLE

4. Le New Public Management : la culture de la performance et du contrôle

- '90 : influence d'une autre logique de gestion publique venant du privé.
- De la confiance à la suspicion.
- L'association doit être performante et prouver qu'elle utilise efficacement l'argent public : visibilisation, objectivation et quantification.

Hybridation identitaire

Faire de l'alpha dans un but émancipatoire ou faire de l'alpha pour montrer qu'on rentre correctement dans les cases administratives et financières ?

« On se sent suspect. Chaque subside devient un examen. »

Responsable d'association d'Alpha/FLE

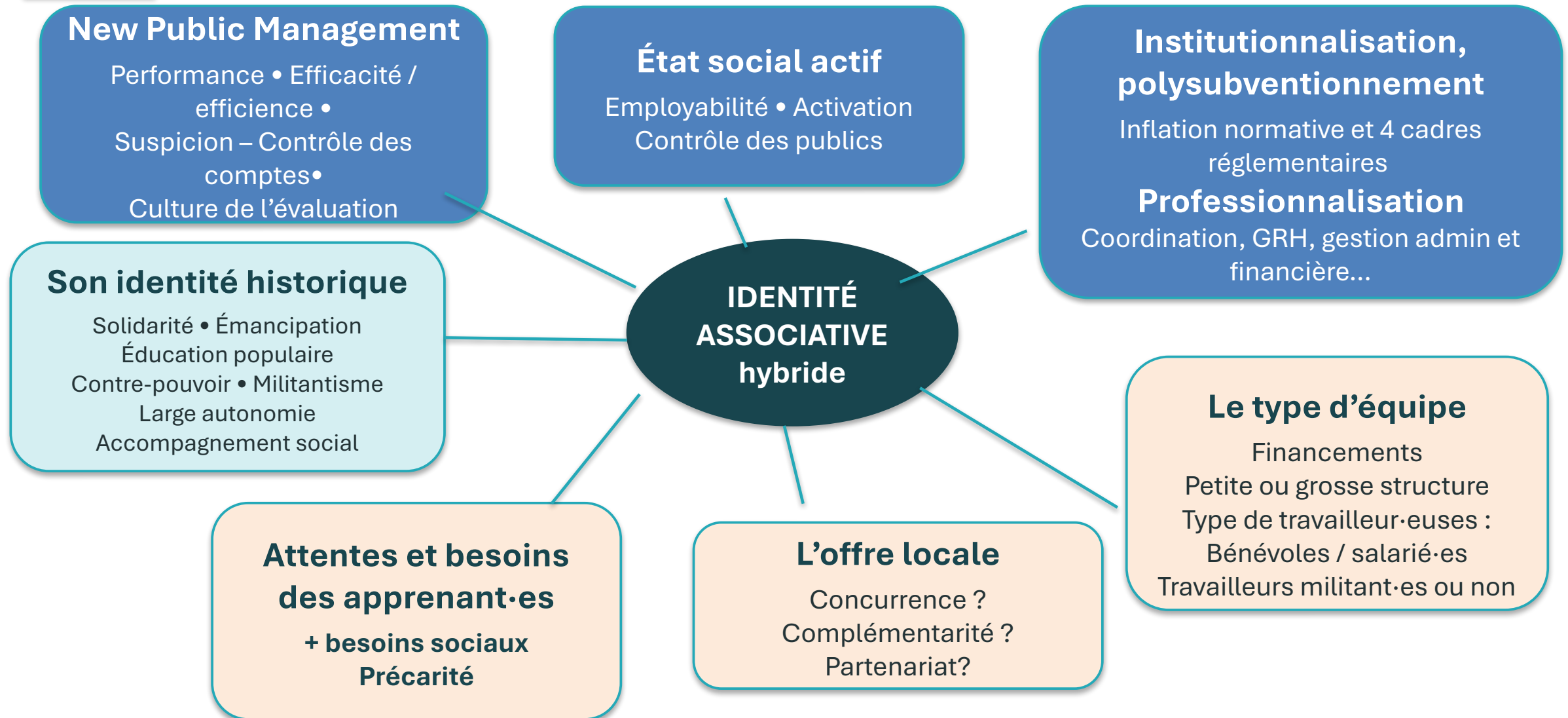
« On doit toujours prouver, mesurer, compter... Ce qui ne se voit pas ne vaut plus rien. »

Responsable d'associations d'Alpha/FLE

« Avant, on faisait de l'alpha pour changer la société. Aujourd'hui, j'ai parfois l'impression qu'on fait de l'alpha pour remplir des tableaux Excel. »

Responsable d'associations d'Alpha/FLE

Les facteurs qui façonnent et hybrident l'identité associative



Hybridation de l'identité associative ?

- Les responsables d'associations ne passent pas d'une logique à une autre : il·elles doivent composer avec des logiques différentes et souvent contradictoires.
- Du « Militant héroïque » au « Travailleur héroïque » ?



Surcharge, épuisement et burnout.

« On doit être militants, pédagogues, gestionnaires et commerciaux en même temps. C'est intenable, mais c'est notre réalité. »

Responsable d'association d'Alpha/FLE

De nouvelles manières de militer ?

- 1) Posture de « créativité contrainte ».
- 2) Les acteur·rices assoc continuent à répondre aux besoins sociaux et admin des apprenant·es bénévolement.
- 3) Certain·es font de l'éducation populaire sans être financés et malgré les contraintes.

« Mais en fait c'est quand même le règne de la débrouille ».

Responsable d'association d'Alpha/FLE

« On passe notre temps à aider les apprenants dans leurs démarches administratives. »

Responsable d'association d'Alpha/FLE

Du « militant héroïque » à « l'engagement distancié » (J. Ion, 1997)

- Affaiblissement du rôle critique et de contre-pouvoir.
- Fragilité du « Nous organisé » mais il ne disparaît pas complètement : cf. les manifestations contre « Bruxelles numérique ».
- L'engagement devient plus sélectif, ponctuel, modulable et moins identitaire.
- L'individu ne s'identifie plus entièrement à un collectif.
- Il s'engage dans des « projets » sans perdre son autonomie.
- Importance de la vie privée.

« Je crois à ce que je fais, mais je ne veux pas sacrifier ma vie pour l'association comme le faisaient les anciens. »

Responsable d'association d'Alpha/FLE

Du « militantisme » à la « militance » : une distinction utile pour aujourd'hui

« À la différence du militantisme, la militance traduit une forme d'engagement plus distanciée vis-à-vis de la cause défendue, et surtout beaucoup plus fragmentée dans le temps. »

« L'engagement est plus ponctuel, pour des causes précises et concrètes, il ne s'inscrit pas dans la durée et n'entraîne pas une adhésion forte à une structure. »

Anne-Martine Henkens, IHOES, Analyse n° 169, 2017

Conclusion – La fin de la militance ?

Non mais:

- **Crise identitaire liée à l'hybridation de l'identité associative** : l'identité historique entre en tension avec d'autres registres identitaires. Les acteurs associatifs doivent composer avec des logiques différentes et souvent contradictoires.
- **Le militantisme ne disparaît pas, il change de forme.**
- **Un enjeu majeur aujourd'hui : la reconstruction d'une identité commune en interne et interassociative pour développer une militance plus collective.**

Conclusion – La fin de la militance ?

Pour O. Piludu (2015), il s'agit de **réinvestir collectivement le projet associatif**.
Pas comme un document administratif, mais comme un espace où les équipes redéfinissent collectivement :

D'où venons-nous ?

Qui sommes-nous aujourd'hui ?

Qu'est-ce qui fait notre spécificité ?

Que voulons-nous défendre et transformer ?

Reconstruire une capacité militante collective suppose peut-être d'abord de reconstruire collectivement ce qui fait notre identité, notre spécificité.

La crise identitaire n'est pas une fin, mais l'occasion d'inventer de nouvelles manières de militer, de travailler et d'agir ensemble.

Auteurs mobilisés

Artois, Pierre (2016), « Des injonctions à la professionnalisation, nouvelles logiques et transformations des pratiques », in Hamzaoui, Mejed, Artois, Pierre & Melon, Laetitia (dir.), *Le secteur non marchand au cœur du changement*, Mons, Couleur Livres.

Cantelli, Fabrizio, Damay, Ludivine & Donnay, Jean-Yves (2002), « Pour une sociologie politique des acteurs associatifs : comprendre les nouveaux enjeux », *Pyramides*, n° 6.

Dubois, Vincent (2010), *La vie au guichet. Relation administrative et traitement de la misère*, Paris, Economica.

FESEFA (éd.) (2021), *Autonomie associative menacée. Des défis et ambitions pour garantir nos libertés*, Mons, Couleur Livres.

Fusulier, Bernard & Laloy, David (2012), *Évaluation de la politique d'alphabétisation en Région de Bruxelles-Capitale et en Région wallonne. Rapport final*, Louvain-la-Neuve, GIRSEF, Université catholique de Louvain.

Hély, Matthieu (2009), *Les métamorphoses du monde associatif*, Paris, Presses universitaires de France.

Henkens, Anne-Martine (2017), « Militance VS militantisme, ou quand l'histoire des mots raconte l'histoire des choses », *Analyses de l'IHOES*, n° 169.

Ion, Jacques (1997), *La fin des militants ?*, Paris, Éditions de l'Atelier / Éditions ouvrières.

Piludu, Olivier (2015), « La construction identitaire associative, un processus historique, une élaboration collective », *Empan*, n° 99.